

A black and white photograph of a large crowd of people, likely fans, in a stadium or arena. Many people are holding flags, and the atmosphere appears energetic. A prominent red banner with white text is overlaid across the center of the image. The crowd is dense, filling the stands, and the scene is captured from a slightly elevated position, looking down into the seating area. The lighting is bright, suggesting an outdoor or well-lit indoor venue.

Werkgroep 19 #001

UITDAGINGEN BELGISCH PROFVOETBAL 2020-2021 en volgende seizoenen

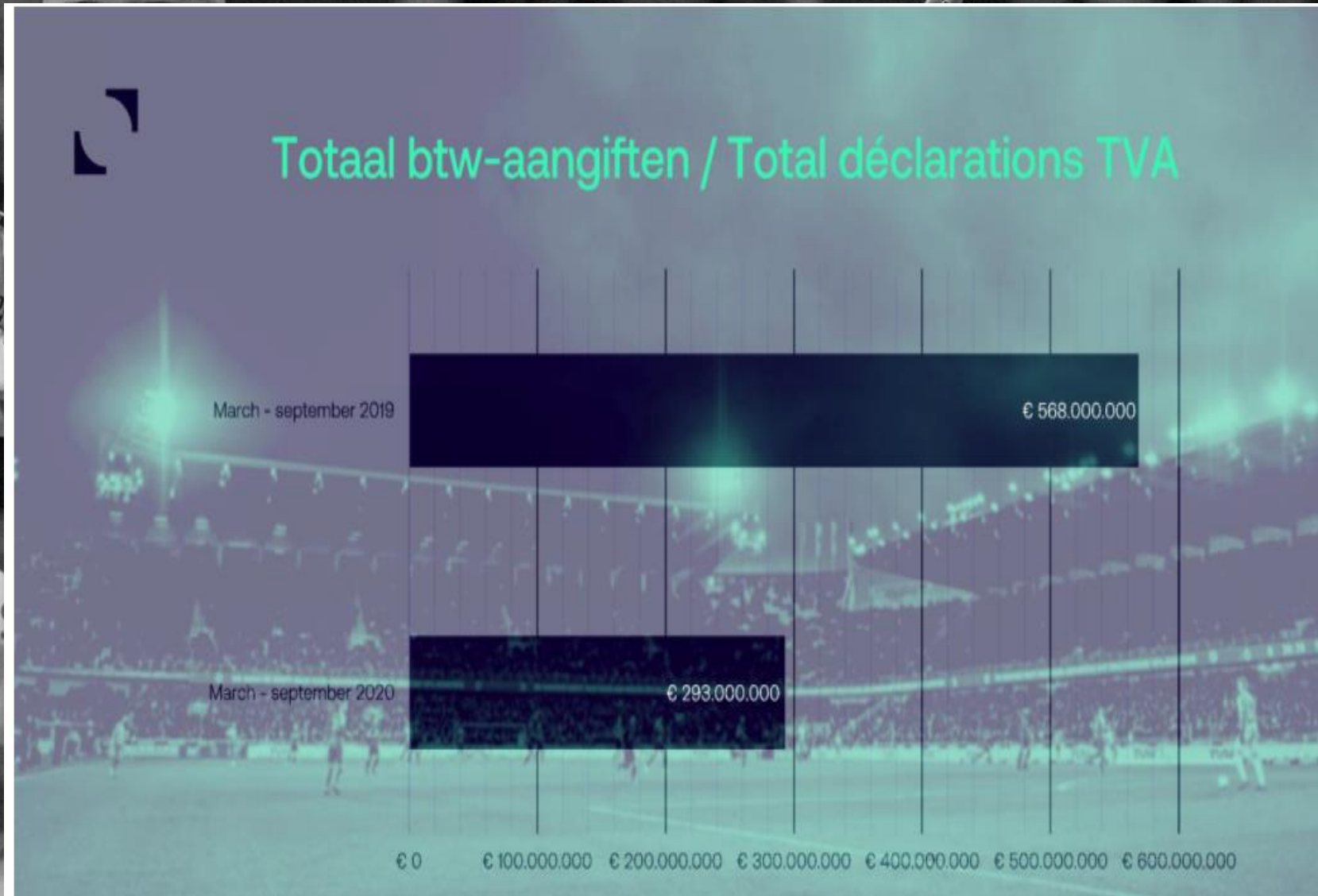
- Missen wedstrijdinkomsten <-> behoud vaste kosten
- “Business Model” onder druk: transferactiviteit vanuit G5 competities
- Mediacontract: potentiële claim vorige rechtheouders – herziening inkomsten onder nieuwe overeenkomst met huidige rechtheouder
- Politieke situatie: beleidsmatige aanpassing (para)fiscale regimes voor profsporters

CONCLUSIE: Belgische profclubs moeten efficiënter werken – kostenstructuur beperken met focus op “core business” (sportief – commercieel)



FINANCIËLE SITUATIE BELGISCH PROFVOETBAL

Impact COVID-19



FINANCIËLE SITUATIE BELGISCH PROFVOETBAL

Impact COVID-19

Vergelijking inkomsten periode 2^e en 3^e kwartaal (6m) 2019 en 2020 o.b.v. BTW-aangiften:

- daling inkomsten van +- 50% (2019: 508 MEUR/2020: 293 MEUR).

Hoofdoorzaak is impact COVID-19:

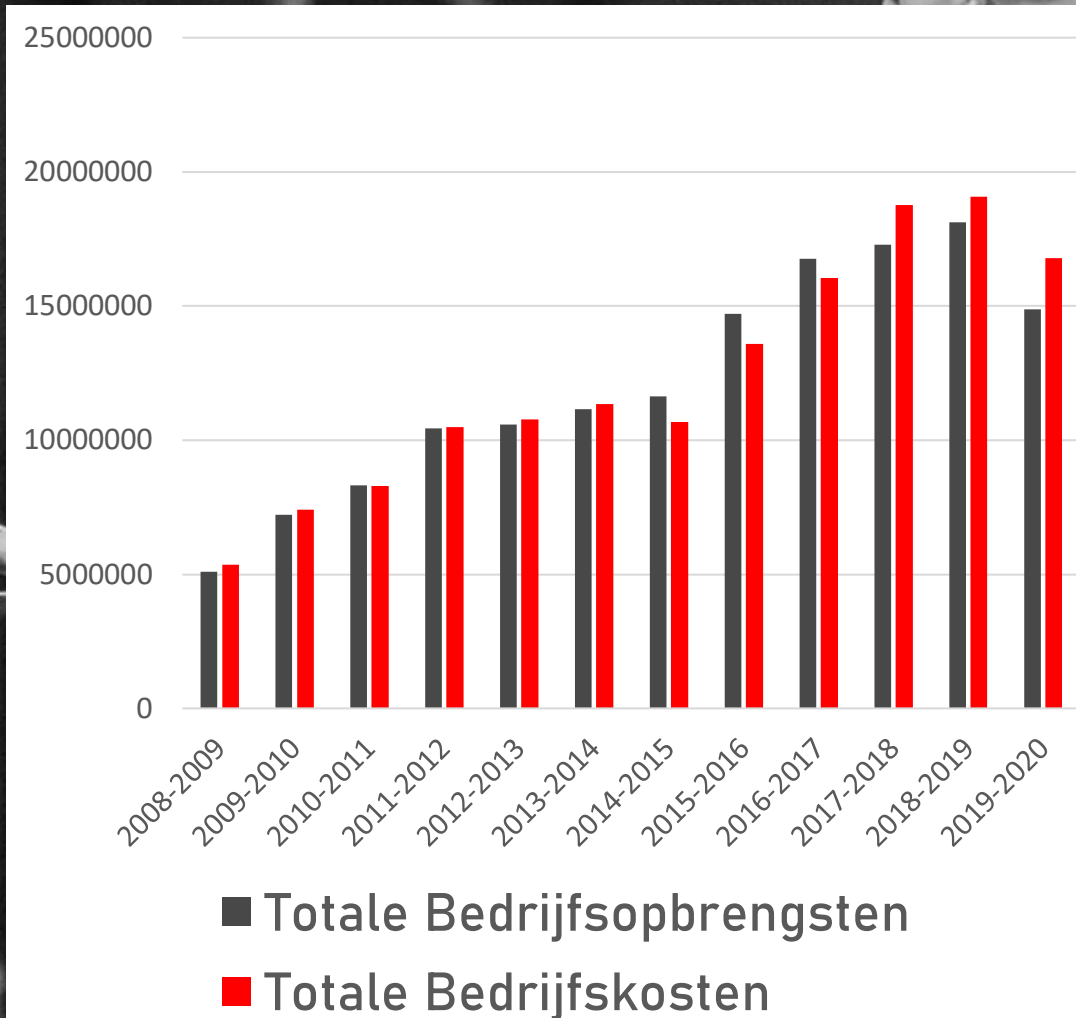
- wegvallen wedstrijdinkomsten <> behoud vaste kosten
- daling sponsorinkomsten
- stilvallen van (uitgaande) transfermarkt
(= business model van Belgische clubs in opleidingscompetitie)

ACTUELE POSITIE KV KORTRIJK

- Club wil zelfbedruipend zijn
willen geen eigenaar die verliezen bijpast
Ter vergelijking:
verliezen OHL (14,4 MEUR)
verliezen Beerschot (4,3 MEUR)
worden door Thaise, respectievelijk Saoedische eigenaar bijgepast.
- Kostenstructuur:
 - niet-sportieve payroll: “lean and mean” principe
 - sportieve payroll (A-kern, jeugd, scouting):
 - beperking spelerskern tot minimaal vereist aantal contractspelers – loonkost ver onder gemiddelde van andere profclubs
 - sterke nadruk op rekrutering: met beperkt budget competitief zijn/blijven – realiseren van meerwaardes op uitgaande transfers
- commissies makelaars beperkt t.a.v. andere clubs

Club	Betaling aan tussenpersonen
Anderlecht	7.248.280,28 euro
Club Brugge	5.852.264,04 euro
KAA Gent	4.373.300,00 euro
Standard	4.334.963,00 euro
KRC Genk	3.690.963,05 euro
Zulte Waregem	2.930.657,50 euro
Charleroi	2.903.211,50 euro
R Antwerp FC	2.054.680,00 euro
KV Mechelen	1.962.737,00 euro
KV Oostende	1.562.793,43 euro
STVV	1.553.638,50 euro
Moeskroen	1.462.480,19 euro
Eupen	1.230.390,00 euro
Cercle Brugge	1.075.822,00 euro
Waasland Beveren	888.447,71 euro
KV Kortrijk	656.700,00 euro

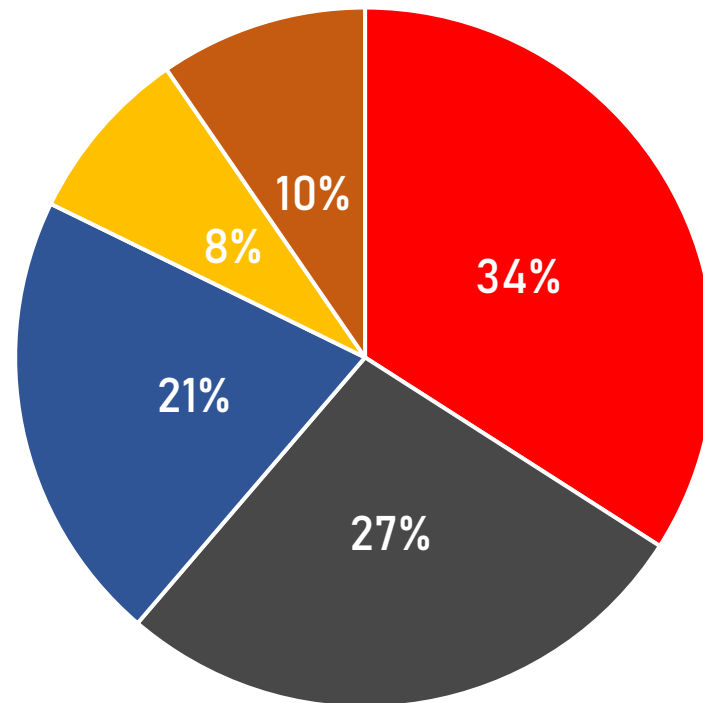
TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN t.o.v. TOTALE BEDRIJFSKOSTEN



Resultaat van het boekjaar na belastingen

Seizoen	
2008-2009	€ -104.361,00
2009-2010	€ -158.081,00
2010-2011	€ 9.220,00
2011-2012	€ -8.339,00
2012-2013	€ 67.709,00
2013-2014	€ 6.114,00
2014-2015	€ 762.783,00
2015-2016	€ 857.001,00
2016-2017	€ 556.604,00
2017-2018	€ -1.238.877,00
2018-2019	€ -753.282,00
2019-2020	€ -1.650.929,02

VERDELING TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN 2019-2020



- Commerciële inkomsten
- TV-rechten
- Subsidies, UEFA Toelagen,...
- Transferinkomsten
- Diverse bedrijfsopbrengsten

Terugblik 2020 - 2021

Impact Covid 19 op Commerciële Inkomsten seizoen 2020-2021

	Seizoen 2019-2020	Seizoen 2020-2021	Vershil	Vershil %
Abonnementen	924.152,89 €	454.761,19 €	-469.391,70 €	-50,79%
Tickets	849.290,66 €	0,00 €	-849.290,66 €	-100,00%
Publiciteit	2.417.925,24 €	2.205.392,77 €	-212.532,47 €	-8,79%
Food & Beverages	877.374,44 €	200.009,64 €	-677.364,80 €	-77,20%
Totaal	5.068.743,23 €	2.860.163,60 €	-2.208.579,63 €	-43,57%

VISIE KV KORTRIJK

- Korte termijn (commercieel – sportief):
 - streven naar correcte regeling met MyKVK leden
 - sportief: concurrentieel zijn/blijven rekening houdend met competitieformat 2021-2022: 3 dalers
- Langere termijn:
 - een gezonde eersteklasser zijn/blijven
 - streven naar realistische groei binnen “core business”: sportief en commercieel
 - innovatie:
 - opwaardering en meerwaardecreatie voor MyKVK leden
 - optimalisatie van return voor partners
 - werken aan moderne voetbalinfrastructuur:
 - nieuw oefencentrum
 - nieuw stadion

VOLGEND SEIZOEN

Jullie input?

- Volgend overlegmoment
- Volgende seizoenen



VOLGEND OVERLEGMOMENT

MyKVK
bevraging

Informele
gesprekken

Werkgroep
19

Stemming
leden

Uitrol
supporters

Woensdag 12/05/2021